

Costo del lavoro e budget del personale

Venerdì 19 Marzo 2021

10:00 COSTO DEL PERSONALE: ELEMENTI BASE

- Definizione di costo del personale
- Retribuzione ordinaria
- Voci aggiuntive mensili
- Retribuzioni individuali
- Retribuzione variabile in relazione al tempo
- Retribuzione variabile in relazione al luogo
- Retribuzione differita: i ratei
- Trattamento di fine rapporto: TFR
- Retribuzione in natura: fringe benefit
- Contribuzione obbligatoria su retribuzione ordinaria
- Premio assicurativo INAIL
- Altri oneri
- Costo del lordo-netto
- Contabilizzazione dei costi
- Costo standard
- Costi fissi e costi variabili
- Costo effettivo
- Esercitazioni

Costo del lavoro e budget del personale

Venerdì 26 Marzo 2021

10:00 COSTO DEL LAVORO PER ASSENZE CON DIRITTO ALLA CONSERVAZIONE DEL POSTO

Malattia

Congedo di maternità

Infortunio sul lavoro

Congedi parentali

Permessi giornalieri (ex permessi per "allattamento")

Cassa integrazione guadagni (ordinaria; FIS; deroga)

Cassa integrazione straordinaria

Assenteismo patologico

Attività previsionale

Costi a carico del datore di lavoro

Esercitazioni

Costo del lavoro e budget del personale

Martedì 30 Marzo 2021

10:00 COSTO DEL LAVORO NELLE FASI DI INSTAURAZIONE, SVILUPPO, RECESSO DEL RAPPORTO

Selezione dei candidati

Come calcolare il costo di selezione

Contabilizzazione del costo di inserimento di nuove risorse

Costo della formazione

Costo del welfare

Costo IRAP

Costi indiretti

Costo del procedimento disciplinare

Forme di risoluzione del rapporto

Costo del recesso per il datore di lavoro

Contributo NASpI per il licenziamento

Indennità sostitutiva del preavviso

Incentivo all'esodo

Accordo transattivo

Licenziamento illegittimo

Regimi di tutela: impugnazione del licenziamento.

Esercitazioni

Costo del lavoro e budget del personale

Venerdì 09 Aprile 2021

10:00 IL BUDGET DEL PERSONALE: DALLA COSTRUZIONE ALL'INTERPRETAZIONE ed ESERCITAZIONE

Determinazione dell'organico aziendale attuale

Determinazione delle variabili/previsioni

Impostazione del calendario presunto

Assenteismo - Valorizzazione delle assenze presunte

Impostazione degli straordinari effettuabili

Impostazione delle variazioni contrattuali individuali

Elementi che possono influenzare il calcolo derivanti dall'applicazione della contrattazione collettiva

Elementi che possono influenzare il calcolo derivanti dall'applicazione della legislazione sociale

Definizione e analisi di un budget

Tempistica e tipologie di budget

Il budget nella fase di avvio delle attività

Procedure di calcolo del budget

Modelli di budget

Analisi degli scostamenti

Stesura dei reports

Serie storiche

Metriche e indicatori chiave

La nota integrativa

Dal funzionigramma di una start up al budget del personale: calcolo su drive/excel

14:30 ESERCITAZIONE