

Controllo di Gestione nelle Operations

Giovedì 24 Ottobre 2019

09:00 Registrazione dei partecipanti

09:15 Introduzione al Controllo Direzionale nelle Operations

Un approccio direzionale ai sistemi di Pianificazione e Controllo

Gli strumenti del controllo di gestione: dalla contabilità generale alla contabilità analitico-gestionale

La contabilità industriale come sottosistema dell'analitica

Il conto economico scalare: significatività dei livelli di margine

L'importanza delle Operations ai fini del controllo

10:00 L'analisi dei costi e i centri di costo

Il sistema di cost accounting: classificare i costi per gestirli

Le principali classificazioni dei costi: variabili e fissi, diretti e indiretti

Il Break Even Point e le analisi di Make or Buy

I centri di costo come strumento di attribuzione delle responsabilità

Centri di costo produttivi, ausiliari e di struttura

L'allocazione dei costi ai centri e le operazioni di ribaltamento

11:00 Coffee Break

11:30 Il Product Costing

Dai dati tecnici (Distinta Base e Ciclo) alla scheda costo prodotto

Le configurazioni di costo e la scelta dei cost driver

Dal direct costing al full costing

Comportamento e governo dei costi indiretti, overheads, costi di periodo e di struttura

Costi standard e analisi delle varianze

13:00 Lunch

14:30 La contabilità industriale di prodotto - Esercitazione con Excel

Costruzione della scheda prodotto e del conto economico di prodotto a direct e full costing a partire dalla distinta base e dai cicli di lavorazione

16:30 Chiusura dei lavori