

# Cost Accounting e Cost Management

Martedì 27 Maggio 2014

## 09:00 Registrazione e welcome coffee

## 09:15 Benvenuto ai partecipanti a cura del docente

Emilio Botrugno, - Consulente e Formatore per la Direzione Aziendale e il Controllo di Gestione

## 09:30 Barometer Cost Management 2013

I fattori critici di successo che incidono sulla sostenibilità dei processi di riduzione dei costi  
Uno studio europeo condotto da Expense Reduction Analysts e da EBS Business School

Daniele Brioni, Partner - Expense Reduction Analysts

## 10:15 Valorizzazione delle risorse: non solo costi ma driver del Valore Aziendale

Risorse-organizzazione-processi: l'Azienda come processo di creazione di Valore  
Controllo Direzionale e Controllo Operativo: differenze di approccio e obiettivi  
Dal Cost Controlling al Cost Management  
Limiti e conquiste del Controllo di Gestione "tradizionale" ed evoluzione a Controllo Strategico

## 11:00 Coffee break

## 11:15 I costi: generazione, rilevazione, misurazione e contabilizzazione

Classificare e riclassificare i costi per "gestirli"  
Il conto economico scalare: significatività dei livelli di margine  
Efficienza ed efficacia: l'importanza degli indicatori di performance e delle misure "non finance"

## 12:00 Sistemi e strumenti di cost accounting

La contabilità questa sconosciuta: solo una convenzione!  
Sistemi contabili reddituale e patrimoniale: le ragioni di un trauma...  
Contabilità Generale e Contabilità Analitica: dualismo o paradosso?

**12:45 Domande e risposte**

**13:00 Lunch**

**14:15 Principi e metodologie di cost accounting**

Dati tecnici e scheda costo prodotto

Le configurazioni di costo: full costing, direct costing e activity based costing

I rischi e le insidie "nascosti" nei cost driver

Costi standard e costi consuntivi

Analisi delle varianze

**15:15 Confronto sui principali sistemi di product costing utilizzati in azienda**

Scelta della configurazione di costo adottata

Costruzione di scheda costo prodotto e criteri di valorizzazione dei costi diretti

Definizione e impostazione dei cost driver per l'allocazione dei costi indiretti

Strutturazione del Flusso dei valori: Imputazioni primarie, allocazioni ripartizioni e assorbimenti

**15:45 ESERCITAZIONE e confronto tra i partecipanti**

**16:30 Conclusioni**

**17:00 Chiusura dei lavori**

**Sponsor :**

